

BAB 5

SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berlandaskan hasil analisis serta pembahasan sebelumnya, maka dapat disimpulkan bahwa hipotesis pertama diterima yang menyatakan bahwa *negative framing* berpengaruh terhadap *escalation of commitment*. Manajer yang mendapatkan perlakuan *negative framing* akan memiliki kecenderungan untuk melanjutkan proyek yang mengindikasikan adanya kegagalan dibandingkan dengan manajer yang tidak mendapatkan perlakuan *negative framing*.

Berlandaskan hasil analisis serta pembahasan sebelumnya, maka dapat disimpulkan bahwa hipotesis kedua diterima yang menyatakan bahwa *adverse selection* berpengaruh terhadap *escalation of commitment*. Manajer yang mendapatkan perlakuan *adverse selection* akan memiliki kecenderungan untuk melanjutkan proyek yang mengindikasikan adanya kegagalan dibandingkan dengan manajer yang tidak mendapatkan perlakuan *adverse selection*.

Berlandaskan hasil analisis serta pembahasan sebelumnya, maka dapat disimpulkan bahwa hipotesis ketiga ditolak yang menyatakan bahwa *monitoring control* tidak berpengaruh terhadap *escalation of commitment*. Manajer yang mendapatkan perlakuan *monitoring control* tidak mengurangi kecenderungan untuk melanjutkan proyek yang mengindikasikan adanya kegagalan.

5.2 Keterbatasan

Pada penelitian kali ini, peneliti menyadari adanya keterbatasan dalam penyusunan penelitian. Berikut ini merupakan beberapa keterbatasan pada peneliti:

1. Kasus yang dibuat oleh peneliti dalam penelitian eksperimen ini dibuat secara sederhana sehingga mempengaruhi jawaban partisipan jika dibandingkan dengan kenyataan yang ada pada dunia kerja.
2. Pada penelitian ini menggunakan mahasiswa sebagai pengganti (surrogate) pengambilan keputusan.

3. Dapat menimbulkan adanya perbedaan pemahaman oleh para mahasiswa dalam menyampaikan perlakuan yang diberikan pada tiap kasus.

5.3 Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas dan kekurangan maupun keterbatasan peneliti dalam penelitian ini, maka peneliti mengajukan saran bagi peneliti selanjutnya sebagai berikut:

1. Peneliti selanjutnya disarankan untuk memilih objek penelitian yang lebih dapat merepresentasikan objek penelitian dalam penelitian eksperimen (yang sudah pernah terlibat dalam pengambilan keputusan secara langsung dalam perusahaan).
2. Instrumen dapat dikembangkan lagi menjadi instrumen penelitian yang berbeda.

DAFTAR PUSTAKA

- Akbar, R. (2018). *Pengaruh Adverse Selection Dan Negative Framing Terhadap Eskalasi Komitmen pada Keputusan Investasi*. (Skripsi, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta, Yogyakarta, Indonesia).
- Arimawan, M. S. & Sukirno (2014). Pengaruh Negative Framing dan Adverse Selection Terhadap Eskalasi Komitmen. *Jurnal Nominal*, 3(1), 1-13.
- Bateman, T. S. & Zeithaml, C. P. (1989). The Phsycological Context of Strategic Decision: A Test of Relevance To Practitioners. *Strategic Manajement Journal*, 10, 587-592.
- Bazerman, M. H. (1994). *Judgement in Manajerial Decision Making*, 3rd Ed. New York: Wiley.
- Bintang, V., Susbiyani, A. & Syahfrudin, A. (2020). Eskalasi Komitmen Berdasarkan Informasi Investasi, Kondisi Adverse Selection dan Job Rotation. *Journal of Business, Management and Accounting*, 2(1), 283-293.
- Bone, H. (2020). Dampak Keterlibatan Dan *Monitoring* Terhadap Kecenderungan Untuk Melakukan Eskalasi Komitmen. *Jurnal Ilmu Akuntansi*, 13(1), 1-10.
- Buxton, M. & Richard, R. (2014). Escalation Of Commitment: The Effects Of Magnitude Of Loss, Monitoring And The Presence Of An Alternative Investment Can A Project 90% Complete Be Stopped? *Journal Of Accounting And Finance*, 14(5), 72-85.
- Chong, V. K. & Suryawati, R. F. (2010). De-escalation Strategy: The Impact of Monitoring Controls on Managers' Project Evaluation Decision. *JAMAR*, 8(2), 39-50.
- Daft, R. L. (2008). *New Era Of Management* (9th Edition). Jakarta: Salemba Empat.
- Darmawati, D. & Abdullah, S. (2002). Jenis Umpan Balik Dan Eskalasi Komitmen: Suatu Studi Eksperimental. *JURNAL BISNIS DAN AKUNTANSI*, 4(2), 183-195.
- Dewanti, R. (2010). Pengaruh *Negative Framing* dan *Job Rotation* Pada Kondisi *Adverse Selection* Terhadap Pengambilan Keputusan Eskalasi Komitmen. (Skripsi, Program Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Diponegoro, Semarang, Indonesia). Didapat dari <http://eprints.undip.ac.id/23068/1/Skripsi.pdf>
- Dewi, H. R. & Supriyadi (2012). Keefektifan Monitoring Control dan Penalaran Moral Individu dalam De-eskalasi Komit. *Simposium Nasional Akuntansi XV*. Banjarmasin.
- Effriyanti (2005). Pemanfaatan Informasi Akuntansi untuk Menghindari Eskalasi Komitmen pada Level Pengambilan Keputusan. *Symposium Nasional Akuntansi VIII*, Universitas IBA Palembang.

- Fama, E. F. & Jensen, M. C. (1983). Separation of Ownership and Control. *Journal of Law and Economics*, 16.
- Ferawati, T. (2016). Pengaruh Monitoring Control dan Informasi Future Benefit Investasi Alternatif Terhadap De-eskalasi Komitmen. (Skripsi, Universitas Lampung, Lampung, Indonesia).
- Ferawati, T., Indra, Z., & Agustina, Y. (2016). Pengaruh Monitoring Control dan Informasi Future Benefit Investasi Alternatif Terhadap De-eskalasi Komitmen. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 21(2), 155-170.
- Fuad (2005). Simultans dan trade-off Pengambilan Keputusan Finansial dalam Mengurangi Konflik Agensi: Peran dari Corporate Ownership. *Jurnal Simposium Nasional Akuntansi*, 8, 262-275.
- Helmayunita, N. (2015). Pengaruh Adverse Selection, Kontrol Monitoring dan Penalaran Moral Individu Terhadap Perilaku Eskalasi Komitmen. *Jurnal Wahana Riset Akuntansi*, 3(1), 513-528.
- Jasrul, N. A. (2015). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Manajer dan Keefektifan Monitoring Control Terhadap Eskalasi Komitmen dalam Pengambilan Keputusan Investasi. *Jurnal Nominal*, 4(1), 113-128.
- Jensen, M. C. & Meckling, W. H. (1976). Theory of The Firm: Managerial Behaviour, Agency Costs and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), 305-360.
- Maulita, (2019). Pengaruh Ketersediaan Informasi Publik dan Monitoring Control Terhadap Hubungan Antara Self Efficacy dan Escalation of Commitment. *Jurnal Media Riset Akuntansi, Auditing & Informasi*, 19(2), 227-248.
- Miller, D. (1987). Strategy Making and Structure: Analysis And Implications For Performance. *Academy of Management Journal*, 30(1), 7-32.
- Nasution, S. Z. & Suryawati, R. F. (2019). Pengaruh Adverse Selection dan Negative Framing Terhadap Eskalasi Komitmen Dalam Pengambilan Keputusan Investasi. *Jurnal Manajemen dan Organisasi*, 10(3), 197-206.
- Nugraha, K. S. P. (2015). Pengaruh Monitoring Control dan Kondisi Adverse Selection Terhadap Eskalasi Komitmen Pengambilan Keputusan Investasi Dengan Gender dan Locus Of Control Sebagai Variabel Pemoderasi. (Skripsi, Universitas Negeri Yogyakarta, Yogyakarta, Indonesia). Didapat dari <http://eprints.uny.ac.id/17253/1/SKRIPSI%20FULL.pdf>
- Puspanignrum, L. (2020). Pengaruh Adverse Selection, Negative Framing, Kontrol Monitoring, dan Penalaran Moral Terhadap Eskalasi Komitmen. (Skripsi, Program Sarjana Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, Surabaya, Indonesia). Didapat dari <http://repository.wima.ac.id>
- Rita, M. R. & Sari, M. P. (2012). Pengaruh *Adverse Selection* dan *Negative Framing* Terhadap Eskalasi Komitmen. *Eco-Entrepreneurship Seminar &*

- Call for Paper "Improving Performance by Improving Environment Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Semarang. 215-223.*
- Rutledge, R. W. & Karim, K. E. (1999). The Influence of Self-Interest and Ethical Considerations of Manager's Evaluation Judgements. *Accounting, Organisations and Society*, 24, 173-184.
- Sari, N. K. A. P. & Wirakusuma, M. G. (2017). Pengaruh Adverse Selection dan Negative Framing Pada Kecenderungan Eskalasi Komitmen. *E-Jurnal Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana* 5.3, 573-600.
- Salter, S. B. & Sharp, D. J. (2004). The Determinants of Escalation Commitment: National Culture and Experience Effects. *SSRN*.
- Soenhadji, I. M. (2010). Teori Pengambilan Keputusan. Power Point Presentation. Universitas Gunadarma.
- Staw, B. M. (1997). The Escalation of Commitment: An Update and Appraisal. In *Organization Decision Making*, ed. Z. Shapira, 191-215. Cambridge, UK: Cambridge University Press.
- Tania, F. (2017). Analisis Terhadap Senjangan Anggaran: Studi Eksperimen pada Konteks Pusat Pertanggungjawaban (Skripsi, Program Sarjana Strata Satu Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya, Surabaya, Indonesia). Didapat dari <http://repository.wima.ac.id/10274/>.
- Wardani, E. K. & Sukirno, S. (2014). Pengaruh Framing Effect Terhadap Pengambilan Keputusan Investasi dengan Locus of Control Sebagai Variabel Pemoderasi. *Jurnal Nominal*, 3(1), 52-60.
- Yani, Rodiah, & Asmi (2019). Pengaruh Adverse Selection dan Locus Of Control Terhadap Kecenderungan Eskalasi Komitmen Dalam Pengambilan Keputusan Investasi. *Jurnal Akuntans dan Ekonomika*, 9(2), 203-212.
- Yusra, M. & Atika, S. (2017). Pengaruh Negative Framing dan Adverse selection Terhadap Pengambilan Keputusan Eskalasi Komitmen. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 5(2), 91-98