

**LAMPIRAN**

**LAMPIRAN 1**  
**KUESIONER PENELITIAN**

Dengan hormat,

Dalam rangka penulisan tesis yang berjudul **Pengaruh Motivasi Dan Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Serta Kinerja Karyawan Pada PT. Untung Bersama Sejahtera (UBS)**, maka saya memohon dengan hormat kepada Bapak/Saudara untuk menjawab beberapa pertanyaan yang telah disediakan. Jawaban Bapak/Saudara diharapkan obyektif artinya diisi apa adanya.

Angket ini bukan tes psikologi dari atasan maupun darimanapun, oleh karena itu Bapak/Saudara tidak perlu takut atau ragu-ragu dalam memberikan jawaban yang sejujurnya sehingga diharapkan jawaban yang diberikan oleh Bapak/Saudara adalah benar dan sesuai dengan kondisi yang dirasakan. Oleh sebab itu data dan identitas Bapak/Saudara akan dijamin kerahasiaannya dan tidak akan mempengaruhi status Bapak/Saudara sebagai karyawan di PT. UBS.

Saya mengucapkan terima kasih atas kerjasama dan bantuan yang telah Bapak/Saudara berikan. Besar harapan saya untuk menerima kembali angket ini dalam waktu singkat.

Surabaya, September 2009

Hormat Saya,

Felicia Angelina Natan

**Petunjuk Pengisian Kuesioner**

1. Data responden
  - a. Nama : .....
  - b. Umur : .....tahun
  - c. Jenis Kelamin : Laki-laki / Perempuan
  - d. Pendidikan : SD / SMP / SMA / S-1 / S-2
  - e. Lama bekerja : .....tahun
  
2. Berilah tanda silang ( X ) pada kolom yang Bapak/Saudara pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya dengan ketentuan sebagai berikut:
  - 1 = Sangat Tidak Setuju
  - 2 = Tidak Setuju
  - 3 = Normal
  - 4 = Setuju
  - 5 = Sangat Setuju

### 1.1 Menilai Motivasi Ekstrinsik

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Hubungan kerja dengan sesama rekan kerja berjalan dengan baik.					
2	Atasan selalu mengkomunikasikan dengan bawahan segala sesuatu yang berhubungan dengan usaha pencapaian tugas.					
3	Atasan selalu memberikan pujian bila ada karyawan yang menjalankan tugas pekerjaan dengan memuaskan.					
4	Besarnya gaji yang diperoleh sesuai dengan pekerjaan yang dilakukan.					
5	Saya merasa aman bekerja di perusahaan ini.					
6	Prestasi karyawan selalu dinilai dengan teliti dan benar.					

### 1.2 Menilai Motivasi Intrinsik

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Tugas dan tanggung jawab yang diberikan sesuai dengan pendidikan dan kemampuan saya.					
2	Hampir setiap pekerjaan dapat saya laksanakan dengan baik dan menantang.					
3	Atasan memberikan pelatihan-pelatihan kepada karyawan untuk meningkatkan kemampuan dan ketrampilan.					

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
4	Saya berusaha sangat keras untuk memperbaiki kinerja masa lalu saya pada pekerjaan.					
5	Saya selalu mendapat kesempatan ikut berpartisipasi dalam menentukan tujuan yang ingin dicapai oleh Atasan.					

### 2.1 Menilai Tingkat *Stress on The Job*

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Di perusahaan ini ada hubungan yang tidak baik antara atasan dan karyawan.					
2	Saya merasa resah, ada persaingan yang tidak sehat diantara rekan kerja.					
3	Atasan bertindak kurang adil dalam pembagian order pekerjaan kepada bawahannya.					
4	Di perusahaan ini, pekerjaan karyawan tidak dikoordinasikan dengan baik sehingga menghambat pencapaian target.					
5	Tujuan yang telah ditetapkan oleh perusahaan tidak sesuai dengan harapan saya.					
6	Tuntutan tugas yang memberatkan sering membuat saya frustrasi.					
7	Saya merasa kurang jelas dengan informasi dari perusahaan mengenai peran saya.					

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
8	Dalam bekerja, saya selalu dikejar waktu untuk menyelesaikan pekerjaan dengan baik.					
9	Tanggung jawab yang diberikan perusahaan kepada saya, sangat memberatkan.					
10	Saya akan menjadi malas bekerja, bila teringat gaji yang tidak mencukupi kebutuhan saya.					

## 2.2 Menilai Tingkat *Stress of The Job*

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Keluarga kurang mendukung saya bekerja di perusahaan ini.					

## 3.1 Menilai Kepuasan Kerja Berdasarkan Kesempatan untuk Berkembang

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Perusahaan mendukung kreativitas dan inovasi karyawan.					

### 3.2 Menilai Kepuasan Kerja Berdasarkan Kondisi kerja

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Saya menyenangi apa yang saya kerjakan.					
2	Suasana di tempat kerja saya menyenangkan.					

### 3.3 Menilai Kepuasan Kerja Berdasarkan Relasi

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Saya diperlakukan secara adil oleh Atasan dalam melakukan pekerjaan.					
2	Rasa kekeluargaan yang baik diantara teman-teman sekerja.					

### 3.4 Menilai Kepuasan Kerja Berdasarkan Gaji, Bonus, dan Reward

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Saya puas dengan penghasilan yang diperoleh.					
2	Perusahaan memberikan penghargaan/piagam/reward bagi karyawan yang berprestasi.					

### 3.5 Menilai Kepuasan Kerja Berdasarkan Sistem Administrasi dan Kebijakan Perusahaan

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Saya puas dengan jaminan/asuransi kesehatan yang diberikan oleh perusahaan.					
2	Saya merasa cukup dengan jatah makanan, fasilitas, dan pakaian dari perusahaan.					



**LAMPIRAN**  
**KUESIONER PENELITIAN**

Dengan hormat,

Dalam rangka penulisan tesis yang berjudul **Pengaruh Motivasi Dan Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Serta Kinerja Karyawan Pada PT. Untung Bersama Sejahtera (UBS)**, maka saya memohon dengan hormat kepada Bapak/Ibu selaku supervisor/asisten manajer/manajer bagian produksi untuk menjawab beberapa pertanyaan yang telah disediakan. Jawaban Bapak/Ibu diharapkan obyektif atau diisi apa adanya.

Angket ini bukan tes psikologi, oleh karena itu Bapak/Ibu tidak perlu takut atau ragu-ragu dalam memberikan jawaban yang sejujurnya, sehingga diharapkan jawaban yang diberikan oleh Bapak/Ibu adalah benar dan sesuai dengan kondisi yang dirasakan. Oleh sebab itu data dan identitas Bapak/Ibu akan dijamin kerahasiaannya dan tidak akan mempengaruhi status Bapak/Ibu di PT. UBS.

Saya mengucapkan terima kasih atas kerjasama dan bantuan yang telah Bapak/Saudara berikan. Besar harapan saya untuk menerima kembali angket ini dalam waktu singkat.

Surabaya, September 2009

Hormat Saya,

Felicia Angelina Natan

**Petunjuk Pengisian Kuesioner**

1. Data responden
  - a. Nama : .....
  - b. Umur : ..... tahun
  - c. Jenis Kelamin : Laki-laki / Perempuan
  - d. Pendidikan : SD / SMP / SMA / S-1 / S-2
  - e. Lama bekerja : ..... tahun
  
2. Data penilai
  - a. Nama : .....
  - b. Jabatan : .....
  - c. Lama bekerja : ..... tahun
  
3. Berilah tanda silang ( X ) pada kolom yang Bapak/Ibu pilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya dengan ketentuan sebagai berikut:
  - 1 = Sangat Tidak Setuju
  - 2 = Tidak Setuju
  - 3 = Normal
  - 4 = Setuju
  - 5 = Sangat Setuju

#### 4.1 Menilai Kinerja Karyawan Berdasarkan Kuantitas

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Karyawan menyelesaikan pekerjaan melebihi target yang diberikan baik secara kuantitas maupun kualitas.					

#### 4.2 Menilai Kinerja Karyawan Berdasarkan Penggunaan Waktu

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Karyawan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan batas waktu dan jadwal yang telah ditentukan.					

#### 4.3 Menilai Kinerja Karyawan Berdasarkan Kebutuhan Untuk Diawasi

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Kemampuan dan keterampilan dalam kerja sesuai dengan harapan.					
2	Dorongan terhadap penyelesaian pekerjaan positif.					
3	Sikap terhadap pekerjaan positif.					

#### 4.4 Menilai Kinerja Karyawan Berdasarkan Hubungan Dengan Orang Lain

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Kemampuan berinteraksi tinggi.					
2	Karyawan mampu bekerja sama sebagai anggota dalam kelompok.					

**LAMPIRAN 2**  
**HASIL ANGGKET PENELITIAN**

Deskripsi Responden					X <sub>1</sub>										X <sub>2</sub>										Y <sub>1</sub>					Y <sub>2</sub>												
					X <sub>1.1</sub>					X <sub>1.2</sub>					X <sub>2.1</sub>										X <sub>2.2</sub>	Y <sub>1.1</sub>	Y <sub>1.2</sub>	Y <sub>1.3</sub>	Y <sub>1.4</sub>	Y <sub>1.5</sub>	Y <sub>2.1</sub>	Y <sub>2.2</sub>	Y <sub>2.3</sub>	Y <sub>2.4</sub>								
Resp	Umur	JK	Pend	Lm Krja	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	1	1	2	1	2	1	2	1	1	1	2	3	1	2		
1	23	P	SMA	3.5	5	5	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	5	2	1	3	4	3	3	3	1	2	3	4	3	3	4	2	4	3	3	4	4	5	4	5	2	3
2	23	L	SMA	3.5	5	4	4	3	3	3	5	4	5	2	4	2	1	3	2	3	2	3	4	4	2	3	4	3	3	3	5	5	4	4	4	4	5	4	3	4	5	4
3	25	P	SMA	3	4	4	2	5	4	5	3	3	4	4	4	2	1	1	2	2	3	3	3	2	4	2	4	4	4	4	4	3	5	5	4	5	4	4	4	4	3	5
4	22	L	SMA	3	4	5	3	3	5	2	3	5	3	5	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	1	2	4	5	3	4	4	3	5	3	3	5	4	4	5	5	3	3
5	22	P	SMA	0.3	5	5	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	2	3	2	3	3	2	4	3	1	2	4	4	4	3	4	2	4	3	3	4	4	4	4	5	2	3
6	24	L	SMA	3.8	5	3	3	1	3	3	3	4	4	3	4	2	2	3	3	4	4	3	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3	3	4	4	5	5	4	3	4	3	4
7	20	L	SMA	1.5	3	4	3	2	3	4	5	5	3	4	3	3	1	1	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	5	4	3	4	4	3	4	5	4	5	5	3	4
8	29	P	SMA	10	4	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	2	2	3	4	4	3	3	4	3	3	3	5	4	5	4	5	4	3
9	30	P	SMA	11	4	4	2	2	3	4	1	3	4	5	4	4	4	3	2	4	4	2	5	3	3	2	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	5	4	3	3	3	4
10	23	L	SMA	2	5	3	4	2	3	4	1	3	2	3	3	3	2	2	4	4	4	3	4	3	2	4	3	4	4	3	4	4	2	3	4	4	5	4	5	4	2	
11	24	L	SMA	3.5	4	4	3	2	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	3	2	2	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	5	3	3	
12	23	L	SMA	3.5	4	2	3	1	3	5	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	4	2	4	3	5	3	5	2	4	2	4	4	5	4	3	4	2	2
13	28	L	SMA	8	3	4	2	4	2	5	5	3	4	4	3	3	2	1	1	1	4	2	4	2	1	1	4	3	3	4	4	3	5	5	3	5	4	4	5	5	3	5
14	35	P	SMA	11	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	2	3	3	4	2	4	2	4	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	24	P	SMA	1.5	5	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	5	4	4	2	4	5	3	3	3	3	4	3	3	4	4	5	5	3	3	
16	21	L	SMA	4	5	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	5	4	4	2	4	3	3	3	5	3	4	3	2	4	5	4	5	5	3	3
17	30	L	SMA	9	5	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4
18	24	L	SMA	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	5	4	4	5	5	2	3		
19	27	P	SMA	10	4	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	4	5	4	3	4	1	3	
20	31	P	SMA	11	4	4	3	3	3	4	3	3	3	5	3	4	3	4	2	3	3	2	5	3	4	2	2	3	3	4	3	1	3	3	3	5	4	2	4	3	1	3
21	21	P	SMA	3	5	5	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	4	3	2	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	5	4	4	3	3	4	

Deskripsi Responden					X <sub>1</sub>										X <sub>2</sub>										Y <sub>1</sub>										Y <sub>2</sub>								
					X <sub>1.1</sub>					X <sub>1.2</sub>					X <sub>2.1</sub>										X <sub>2.2</sub>	Y <sub>1.1</sub>		Y <sub>1.2</sub>		Y <sub>1.3</sub>		Y <sub>1.4</sub>		Y <sub>1.5</sub>		Y <sub>2.1</sub>	Y <sub>2.2</sub>	Y <sub>2.3</sub>			Y <sub>2.4</sub>		
Resp	Umur	JK	Pend	Lm Krja	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	2	3	1	2	
22	21	P	SMA	3	5	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	5	5	3	4	3	2	3		
23	30	P	SMA	10	5	4	5	2	3	3	2	5	2	4	1	4	5	4	4	4	4	3	5	5	5	4	3	3	3	1	1	1	4	3	1	4	4	3	3	4	1	3	
24	27	P	SMA	7	5	4	4	5	4	3	4	4	5	4	3	3	1	1	1	1	1	3	3	3	1	3	1	3	3	3	1	1	5	4	4	3	4	3	1				
25	24	P	SMA	4	4	3	4	2	3	4	3	3	1	4	3	3	5	4	5	2	4	3	5	3	4	2	4	2	1	2	2	3	3	3	3	4	5	4	2	5	3	3	
26	24	L	SMA	5	4	4	3	3	3	3	2	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	3	4	3	3	5	2	4	3	3	4	5	3	4	3	2	3	
27	26	P	SMA	4	4	3	4	3	3	3	1	3	3	5	2	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	2	4	3	5	3	2	5	4	3	3	5	3	3	
28	30	P	SMA	10	4	3	4	2	4	2	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	3	4	3	3	4	4	2	4	3	5	3	2	5	4	3	4	5	3	3	
29	21	P	SMA	3	4	5	4	4	3	5	4	4	5	5	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	5	3	3	4	3	4	
30	22	P	SMA	3	4	5	3	1	2	3	5	5	3	4	4	3	5	2	3	5	4	3	3	4	5	3	4	4	5	3	5	3	4	4	1	4	5	4	4	4	3	4	
31	25	L	SMA	5	4	3	4	2	3	3	3	2	2	4	4	4	3	4	2	3	4	3	5	3	3	2	4	4	3	3	3	4	4	2	4	4	2	4	4	5	3	4	
32	25	L	SMA	4	4	4	3	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	2	3	4	2	5	3	2	2	2	4	3	4	3	4	2	4	3	3	4	5	4	3	3	2	3	
33	19	L	SMA	3	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	3	1	1	2	2	2	2	2	3	2	2	2	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	
34	21	L	SMA	2.5	4	5	3	3	3	3	3	3	5	4	4	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	2	4	3	4	3	4	2	4	3	3	4	4	4	3	5	2	3	
35	31	L	SMA	10	5	4	5	3	4	4	4	4	4	5	5	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	4
36	19	L	SMA	1.5	5	5	3	3	3	4	3	4	5	5	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	5	4	5	5	5	4	5	5	3	5	5	5	4	5	4	5	
37	26	P	SMA	7	5	4	4	4	5	3	3	3	4	5	4	2	1	2	1	3	2	2	3	1	2	1	5	5	5	4	5	4	5	3	4	5	4	5	5	4	4	3	
38	27	L	SMA	7	3	1	2	2	1	1	3	2	4	5	4	1	5	4	2	4	5	4	4	4	2	1	5	5	4	1	5	1	4	1	5	4	5	5	5	5	1	1	
39	22	L	SMA	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	4	3	2	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	
40	28	L	SMA	10	4	3	4	4	4	3	3	4	5	5	4	2	4	3	5	3	4	3	2	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	3	5	4	4	5	5	4	4		
41	35	L	SMP	9	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	1	2	2	2	2	3	2	4	2	2	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4		
42	19	L	SMA	1	5	5	3	2	3	3	3	4	5	4	4	2	4	1	3	2	2	2	3	2	3	2	4	4	5	4	5	3	4	3	3	4	4	4	4	5	3	3	
43	22	L	SMA	3	5	3	3	3	4	5	5	5	5	5	5	3	4	2	1	4	2	2	5	3	1	1	5	5	5	1	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	3	3	
44	23	L	SMA	3.5	4	4	4	3	4	5	4	5	5	4	5	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	
45	23	P	SMA	3.5	3	4	5	4	3	3	1	4	5	4	3	3	2	2	3	3	4	3	5	3	4	2	3	3	3	3	4	4	4	2	2	4	3	3	3	5	4	2	
46	19	L	SMA	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	5	3	3



Deskripsi Responden					X <sub>1</sub>					X <sub>2</sub>										Y <sub>1</sub>					Y <sub>2</sub>																		
					X <sub>1.1</sub>					X <sub>1.2</sub>					X <sub>2.1</sub>										X <sub>2.2</sub>	Y <sub>1.1</sub>		Y <sub>1.2</sub>		Y <sub>1.3</sub>		Y <sub>1.4</sub>		Y <sub>1.5</sub>		Y <sub>2.1</sub>	Y <sub>2.2</sub>	Y <sub>2.3</sub>			Y <sub>2.4</sub>		
Resp	Umur	JK	Pend	Lm Krja	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	2	3	1	2	
72	28	L	SMP	10	3	3	4	5	2	3	3	3	3	5	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	5	3	2		
73	31	L	SMA	11	3	4	3	5	4	3	3	3	3	5	4	4	2	2	3	5	3	5	1	3	5	1	5	5	4	4	5	2	1	5	4	5	4	5	5	4	2	5	
74	20	L	SMA	0.25	5	4	3	3	3	3	2	4	5	5	4	1	1	1	3	3	3	3	5	3	3	1	5	5	3	4	5	3	5	3	3	5	4	5	5	5	3	3	
75	25	L	SMA	3	4	5	4	4	2	4	2	3	5	5	4	2	1	2	2	3	4	2	4	3	1	2	5	4	4	5	5	3	5	5	4	5	5	5	4	4	3	5	
76	27	L	SMA	7	4	4	3	4	4	3	4	4	2	4	2	2	2	4	4	4	2	2	4	2	4	2	4	4	4	4	4	2	4	3	3	4	4	4	4	5	2	3	
77	20	L	SMA	1	3	5	4	3	3	4	5	4	5	5	5	2	4	2	2	2	3	2	4	3	3	2	4	5	3	3	3	3	5	4	3	5	3	4	5	3	3	4	
78	25	L	SMA	6	4	4	4	3	2	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	2	4	3	5	5	4	3	3	4	5	1	5	1	4	5	4	4	3	4	1	1	
79	31	P	SMA	11	4	4	4	5	3	4	3	3	5	4	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	1	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	4	4	3	3	3
80	28	P	SMP	4	5	4	3	3	3	4	2	2	4	3	3	1	5	5	4	3	5	4	5	4	4	2	4	3	4	4	4	1	5	3	3	5	4	4	3	3	1	3	
81	28	L	SMA	7	5	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	2	3	3	2	4	3	4	3	5	3	3	5	3	5	3	3	5	3	5	3	3	3	3	3	
82	23	P	SMA	3	3	3	3	1	2	2	4	3	2	3	1	2	3	1	1	4	4	1	4	4	1	1	3	3	1	2	1	1	3	3	4	5	5	3	3	1	3		
83	24	P	SMA	3	3	4	5	4	3	5	2	4	5	4	4	2	1	1	2	3	4	2	3	2	5	1	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	
84	24	P	SMA	3.5	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	4	3	4	3	4	2	3	3	3	5	3	4	3	3	2	3	
85	28	P	SMA	9	5	4	4	4	3	5	2	4	4	4	4	2	1	1	2	3	4	2	2	2	5	3	4	4	4	3	4	2	4	3	3	4	5	4	4	3	2	3	
86	25	P	SMA	3.5	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	2	2	4	3	3	3	4	3	4	4	2	4	5	4	3	5	3	4	
87	37	P	SMA	12	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	4	2	4	2	5	4	4	4	4	2	5	4	4	5	4	5	4	4	2	4	
88	23	P	SMA	3.5	3	5	3	5	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	3	5	5	4	3	3	4	5	4	4	3	5	3		
89	25	P	SMA	7	4	3	3	3	4	2	4	3	4	4	3	3	4	5	2	3	3	3	4	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	4	2	4	3	4	3	5	3	4	
90	23	P	SMA	3.5	3	4	3	3	3	3	4	5	4	4	3	1	1	1	2	2	2	3	4	3	1	1	3	4	4	3	4	3	5	3	3	5	5	3	4	3	3	3	
91	21	P	SMA	1	3	5	4	5	4	3	5	4	4	4	3	1	4	1	2	2	3	2	3	1	1	1	4	4	5	3	5	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	
92	19	L	SMA	1	3	5	3	4	5	5	4	5	5	4	3	2	2	5	5	2	5	3	3	4	3	1	4	4	5	3	5	4	5	4	5	5	5	3	4	4	5	4	4
93	19	P	SMA	1	3	5	1	1	4	5	1	3	4	5	3	1	2	2	2	2	3	2	4	2	3	1	4	4	5	3	5	1	1	4	1	5	5	4	4	5	1	4	
94	22	L	SMA	0.2	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	1	1	3	1	3	3	3	4	3	4	4	5	4	5	3	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	
95	23	P	SMA	3	4	5	4	4	3	4	4	3	3	3	4	1	3	1	2	3	1	3	3	2	3	2	3	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	
96	27	L	SMA	8	3	4	4	4	5	5	3	4	5	3	4	1	1	2	2	3	3	3	4	3	1	3	5	4	5	5	5	3	5	3	3	5	5	5	4	3	3	3	

Deskripsi Responden					X <sub>1</sub>										X <sub>2</sub>										Y <sub>1</sub>					Y <sub>2</sub>													
					X <sub>1.1</sub>					X <sub>1.2</sub>					X <sub>2.1</sub>										X <sub>2.2</sub>	Y <sub>1.1</sub>	Y <sub>1.2</sub>	Y <sub>1.3</sub>	Y <sub>1.4</sub>	Y <sub>1.5</sub>	Y <sub>2.1</sub>	Y <sub>2.2</sub>	Y <sub>2.3</sub>	Y <sub>2.4</sub>									
Resp	Umur	JK	Pend	Lm Krja	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	2	3	1	2	
97	23	L	SMP	2	4	4	4	5	4	5	4	3	5	5	4	2	2	2	3	4	5	4	2	1	1	3	5	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
98	28	L	SMA	9	4	5	5	4	3	5	2	3	4	4	4	3	3	5	5	5	5	5	5	3	5	5	3	2	3	4	5	2	1	3	3	5	4	3	4	3	2	3	
99	25	L	SMA	3	4	3	5	1	2	1	1	5	5	5	1	4	3	5	3	3	5	3	3	3	5	1	5	3	3	1	5	3	5	1	5	5	1	5	3	5	3	1	
100	24	P	SMA	2	4	4	3	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	2	1	3	4	2	4	3	3	2	4	3	2	4	2	4	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	
101	22	L	SMA	2	4	4	2	1	2	3	3	4	5	3	4	2	2	2	1	3	3	4	3	2	3	1	3	3	5	5	4	4	4	2	3	4	5	3	3	4	4	2	
102	30	P	SMP	11	5	4	4	5	3	3	4	3	4	3	3	1	2	2	1	2	2	2	3	2	2	2	5	5	4	3	4	3	5	4	2	5	3	5	5	4	3	4	
103	20	P	SMA	2	5	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	5	3	5	3	4	4	4	4	3	4	3	5	4	5	3	4	4	4	
104	28	L	SMA	6	3	2	2	2	3	4	2	4	4	5	3	4	3	3	3	2	2	2	4	2	4	2	3	4	3	3	2	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3	4	
105	29	L	SMA	6	3	2	2	2	3	3	3	5	2	4	3	2	4	3	2	5	5	3	5	4	5	2	3	4	3	3	4	2	2	2	3	5	3	3	4	3	2	2	
106	24	L	SMA	3.5	4	4	3	5	3	5	1	2	5	5	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	5	4	5	3	5	4	4	4	3	4	3	5	4	4	4	4	
107	30	L	SMA	9	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	5	3	2	3	2	2	2	2	4	2	2	4	5	2	3	4	2	2	
108	24	L	SMA	4	4	4	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	5	3	3	5	3	3	4	3	3	
109	22	L	SMA	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	4	5	3	2	2	1	2	3	4	3	3	4	3	3	3	3	5	5	3	4	3	3	3	
110	24	L	SMA	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	5	3	3	4	4	3	5	3	3	3	3	5	3	3	4	3	3	3	
111	23	L	SMA	4	4	4	4	3	4	3	4	1	3	4	3	5	4	4	3	4	4	3	4	3	2	2	4	3	5	3	4	3	1	3	4	4	3	4	3	4	3	3	
112	25	P	SMA	2.5	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	2	2	2	3	3	2	3	3	2	1	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	
113	21	P	SMA	1.5	3	3	4	2	5	3	3	4	3	4	4	3	4	5	4	2	3	3	3	4	2	4	3	3	5	3	5	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	
114	28	P	SMA	10	2	3	3	5	3	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	5	4	4	2	5	4	4	3	3	5	4	2	
115	21	P	SMA	2	3	4	4	5	5	4	4	4	5	3	5	1	2	5	5	2	4	5	4	2	1	1	3	3	4	4	5	4	4	2	5	4	4	3	3	5	4	2	
116	28	L	SMA	9	5	4	5	4	4	5	3	3	4	4	4	2	4	2	2	2	3	2	4	3	2	3	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	3	4	5	3	4		
117	22	P	SMA	2.5	5	5	5	4	3	4	5	4	4	4	5	1	3	5	3	5	4	1	2	1	2	2	5	4	3	3	4	5	4	4	5	4	3	5	4	5	5	4	
118	23	P	SMA	3.5	5	3	4	3	3	4	4	5	4	4	2	2	1	3	3	4	3	5	2	1	3	5	4	4	5	4	5	5	4	3	5	4	4	4	4	5	5	3	
119	20	P	SMA	2	3	4	3	4	3	4	5	5	5	4	4	3	3	4	3	4	4	1	1	2	3	3	5	3	4	3	5	3	5	4	5	5	3	5	3	5	3	4	
120	22	P	SMA	3.5	3	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	2	4	4	4	4	4	3	3	1	3	4	4	4	4	3	3	2	3	4	5	5	3	4	4	5	2	4	
121	22	P	SMA	2	3	3	4	4	3	3	4	4	2	5	4	1	3	1	2	5	5	2	1	3	3	2	5	1	3	4	3	3	1	5	5	5	4	5	4	5	3	5	



Deskripsi Responden					X <sub>1</sub>					X <sub>2</sub>										Y <sub>1</sub>					Y <sub>2</sub>																	
					X <sub>1.1</sub>					X <sub>1.2</sub>					X <sub>2.1</sub>										X <sub>2.2</sub>	Y <sub>1.1</sub>	Y <sub>1.2</sub>	Y <sub>1.3</sub>	Y <sub>1.4</sub>	Y <sub>1.5</sub>	Y <sub>2.1</sub>	Y <sub>2.2</sub>	Y <sub>2.3</sub>			Y <sub>2.4</sub>						
Resp	Umur	JK	Pend	Lm Krja	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	2	3	1	2
122	21	P	SMA	3	5	4	3	4	4	5	3	3	4	4	4	2	1	3	3	3	4	4	4	4	4	2	5	3	4	4	3	5	3	5	3	3	4	5	3	3	5	5
123	20	P	SMA	0.3	4	3	1	2	1	2	3	5	4	4	3	3	2	1	3	3	3	4	4	1	1	2	5	4	4	5	5	5	2	5	3	5	5	5	4	3	5	5
124	21	L	SMA	0.2	3	4	5	3	3	5	2	3	4	4	4	1	4	1	3	3	3	4	4	2	2	1	4	4	4	3	5	5	2	5	3	4	3	4	4	3	5	5
125	20	P	SMA	2	5	3	4	2	3	5	4	4	3	4	5	3	1	2	5	1	2	3	3	4	2	3	5	4	5	4	3	3	4	5	3	4	4	5	4	3	3	5
126	22	P	SMA	3.5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	3	4	2	3	4	5	4	2	2	2	4	3	2	3	4	3	1	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	4	5
127	24	L	SMA	3	4	4	4	4	4	1	4	5	4	3	2	3	2	4	2	3	2	4	2	5	3	3	3	4	4	3	4	2	3	5	3	5	3	3	4	3	2	5
128	25	P	SMA	6	2	5	4	1	4	4	4	2	3	5	3	2	1	2	5	4	3	4	1	2	3	3	3	5	2	5	3	4	3	5	3	5	5	3	5	3	4	5
129	26	P	SMP	10	2	3	3	3	3	5	3	3	3	4	4	1	2	4	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	4	4	3	5	4	4	2	4	4	3	3	5	5	4
130	27	P	SMA	7	5	5	4	4	5	5	3	3	4	5	5	3	2	2	5	5	2	1	4	5	4	3	5	4	4	5	3	2	4	4	2	4	5	5	4	4	2	4

### LAMPIRAN 3

#### CONFIRMATORY FACTOR ANALYSIS (AMOS)

#### 3.1 Assessment of Normality

	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
Y24	1.000	5.000	-0.140	-0.651	0.170	0.395
Y23	1.667	5.000	-0.140	-0.652	0.620	1.442
Y22	1.000	5.000	-0.535	-2.488	1.027	2.390
Y21	1.000	5.000	-1.150	-5.351	1.358	3.160
Y11	1.000	5.000	-0.659	-3.067	0.873	2.031
Y12	1.500	5.000	-0.311	-1.449	0.619	1.441
Y13	1.000	5.000	-0.738	-3.434	1.524	3.546
Y14	1.000	5.000	-0.834	-3.881	0.697	2.088
Y15	1.000	5.000	-0.095	-0.441	0.187	0.436
X21	1.600	4.400	0.217	1.010	-0.289	-0.673
X22	1.000	5.000	0.755	3.516	0.584	1.359
X11	1.667	4.667	-0.643	-2.994	1.081	2.517
X12	2.400	5.000	0.029	0.135	0.176	0.409
Multivariate					4.068	1.855

#### 3.2 Observation Farthest From the Centroid (Mahalanobis Distance)

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
107	32.315	0.002	0.245
98	27.919	0.009	0.340
78	27.620	0.010	0.149
43	27.316	0.011	0.060
28	26.722	0.014	0.033
120	26.434	0.015	0.013
121	25.329	0.021	0.020
62	23.669	0.034	0.080
50	23.269	0.039	0.065
12	22.757	0.045	0.067
130	22.599	0.047	0.042
38	21.780	0.059	0.082
25	21.257	0.068	0.105
57	21.106	0.071	0.077
73	20.892	0.075	0.064
99	20.243	0.089	0.118
93	19.869	0.099	0.139
114	19.709	0.103	0.118
96	19.670	0.104	0.079
74	19.588	0.106	0.057
67	18.554	0.138	0.248
65	18.506	0.139	0.192
64	18.196	0.150	0.229
56	18.058	0.155	0.209
119	17.996	0.158	0.167
102	17.917	0.161	0.136
36	17.848	0.163	0.108
92	17.598	0.173	0.126
53	17.526	0.176	0.102
62	17.390	0.182	0.095
77	17.290	0.186	0.082
123	17.211	0.190	0.067
58	17.185	0.191	0.047

23	16.973	0.201	0.050
101	16.888	0.219	0.100
66	16.269	0.235	0.160
6	16.145	0.241	0.147
97	16.109	0.243	0.116
75	16.107	0.243	0.089
105	15.586	0.277	0.207
27	15.202	0.295	0.335
88	15.066	0.303	0.342
60	14.988	0.308	0.318
18	14.393	0.347	0.611
125	14.381	0.348	0.546
111	14.340	0.350	0.499
124	14.315	0.352	0.443
68	14.133	0.365	0.489
115	14.084	0.368	0.448
24	13.603	0.402	0.691
26	13.496	0.410	0.692
80	13.488	0.411	0.631
84	13.332	0.423	0.665
52	13.207	0.432	0.679
54	13.016	0.447	0.734
122	12.877	0.457	0.757
37	12.807	0.463	0.740
48	12.759	0.467	0.710
32	12.737	0.468	0.662
10	12.507	0.487	0.745
108	12.500	0.487	0.690
40	12.433	0.492	0.671
128	12.179	0.513	0.769
39	12.179	0.513	0.712
85	12.120	0.518	0.690
59	11.945	0.532	0.741
81	11.768	0.547	0.790
1	11.657	0.556	0.600
20	11.647	0.557	0.754
50	11.490	0.570	0.792
110	11.437	0.574	0.770
117	11.272	0.588	0.811
126	10.957	0.614	0.907
35	10.880	0.621	0.903
31	10.849	0.623	0.882
100	10.712	0.635	0.899
2	10.536	0.650	0.927
13	10.530	0.650	0.901
22	10.490	0.653	0.882
16	10.472	0.655	0.851
127	10.387	0.662	0.849
29	10.269	0.672	0.862
103	10.074	0.688	0.904
44	10.050	0.690	0.879
7	10.047	0.690	0.839
72	9.899	0.702	0.866
106	9.880	0.704	0.831
19	9.781	0.712	0.835
109	9.649	0.722	0.855
116	9.471	0.736	0.892
104	9.387	0.743	0.889
8	9.320	0.748	0.878
94	9.306	0.749	0.841
51	8.946	0.777	0.940
113	8.925	0.779	0.920
15	8.865	0.783	0.908
91	8.811	0.787	0.892
79	8.793	0.788	0.858
4	8.418	0.815	0.951
3	8.396	0.817	0.932

Sample size: 130

## Eigenvalues of Sample Correlations

14.839	6.703	3.565	1.661	1.926	1.874
0.755	0.623	0.544	0.404	0.320	0.166
0.073					

Determinant of sample covariance matrix = 2.9038357

Chi-square = 101.423

Degrees of freedom = 60

Probability level = 0.051

## 3.3 Regression Weights

Regression Weights:	Estimate	S.E.	C.R.	Label	Prob.
Kepuasan_Kerja <----- Motivasi	1.253	0.361	3.475	par-10	0.000
Kepuasan_Kerja <----- Stres_Kerja	0.295	0.138	2.143	par-11	0.000
Kinerja <----- Kepuasan_Kerja	3.238	1.986	1.631	par-12	0.000
Kinerja <----- Stres_Kerja	0.602	0.615	0.979	par-13	0.000
Kinerja <----- Motivasi	0.211	0.014	0.746	par-14	0.000
X12 <----- Motivasi	1.000				0.000
X11 <----- Motivasi	0.868	0.230	3.777	par-1	0.000
X22 <----- Stres_Kerja	1.000				0.000
X21 <----- Stres_Kerja	0.990	0.555	1.782	par-2	0.000
Y15 <----- Kepuasan_Kerja	1.000				0.000
Y14 <----- Kepuasan_Kerja	1.155	0.124	9.337	par-3	0.000
Y13 <----- Kepuasan_Kerja	0.180	0.106	1.701	par-4	0.000
Y12 <----- Kepuasan_Kerja	0.524	0.080	6.572	par-5	0.000
Y11 <----- Kepuasan_Kerja	0.869	0.117	7.407	par-6	0.000
Y21 <----- Kinerja	1.000				0.000
Y22 <----- Kinerja	0.204	0.088	2.312	par-7	0.000
Y23 <----- Kinerja	0.728	0.101	7.232	par-8	0.000
Y24 <----- Kinerja	0.956	0.128	7.464	par-9	0.000

Standardized Regression Weights:	Estimate
Kepuasan_Kerja <----- Motivasi	0.825
Kepuasan_Kerja <----- Stres_Kerja	0.296
Kinerja <----- Kepuasan_Kerja	3.143
Kinerja <----- Stres_Kerja	0.586
Kinerja <----- Motivasi	0.712
X12 <----- Motivasi	0.857
X11 <----- Motivasi	0.807
X22 <----- Stres_Kerja	1.000
X21 <----- Stres_Kerja	0.863
Y15 <----- Kepuasan_Kerja	1.000
Y14 <----- Kepuasan_Kerja	0.636
Y13 <----- Kepuasan_Kerja	0.919
Y12 <----- Kepuasan_Kerja	0.708
Y11 <----- Kepuasan_Kerja	0.746
Y21 <----- Kinerja	0.780
Y22 <----- Kinerja	0.711
Y23 <----- Kinerja	0.899
Y24 <----- Kinerja	0.895

Variances:	Estimate	S.E.	C.R.	Label
e14	0.091	0.032	2.846	par-15
e15	0.212	0.136	1.561	par-16
e16	0.049	0.044	1.110	par-17
e17	0.486	0.233	2.085	par-18
e2	0.120	0.028	4.302	par-19
e1	0.199	0.030	6.525	par-20
e4	0.641	0.141	4.545	par-21
e3	0.130	0.115	1.127	par-22
e9	0.277	0.030	9.074	par-23
e8	0.292	0.033	8.981	par-24
e7	0.463	0.057	8.062	par-25
e6	0.334	0.038	8.811	par-26
e5	0.515	0.058	8.893	par-27
e10	0.744	0.084	8.818	par-28
e11	0.747	0.092	8.104	par-29
e12	0.212	0.026	8.256	par-30
e13	0.372	0.043	8.657	par-31

Squared Multiple Correlations:	Estimate
Stres_Kerja	0.000
Motivasi	0.000
Kepuasan_Kerja	0.769
Kinerja	3.176
Y24	0.354
Y23	0.358
Y22	0.012
Y21	0.231
Y11	0.236
Y12	0.147
Y13	0.014
Y14	0.490
Y15	0.432
X21	0.615
X22	0.248
X11	0.257
X12	0.431

Implied (for all variables) Covariances

	Stres_Ke	Motivasi	Kepuasan	Kinerja	Y24	Y23	Y22
Stres_Ker	0.2120						
Motivasi	0.0000	0.0912					
Kepuasan_	0.0625	0.1143	0.2103				
Kinerja	0.0749	0.1258	0.3369	0.2232			
Y24	0.0717	0.1203	0.3221	0.2134	0.5758		
Y23	0.0545	0.0915	0.2452	0.1624	0.1553	0.3298	
Y22	0.0153	0.0257	0.0688	0.0456	0.0436	0.0332	0.7561
Y21	0.0749	0.1258	0.3369	0.2232	0.2134	0.1624	0.0456
Y11	0.0544	0.0994	0.1828	0.2929	0.2801	0.2132	0.0599
Y12	0.0328	0.0599	0.1102	0.1765	0.1688	0.1285	0.0361
Y13	0.0112	0.0205	0.0378	0.0605	0.0579	0.0441	0.0124
Y14	0.0723	0.1320	0.2429	0.3692	0.3721	0.2833	0.0795
Y15	0.0625	0.1143	0.2103	0.3369	0.3221	0.2452	0.0688
X21	0.2098	0.0000	0.0619	0.0742	0.0709	0.0540	0.0152
X22	0.2120	0.0000	0.0625	0.0749	0.0717	0.0545	0.0153
X11	0.0000	0.0791	0.0992	0.1091	0.1043	0.0794	0.0223
X12	0.0000	0.0912	0.1143	0.1258	0.1203	0.0915	0.0257

	Y21	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	X21
Y21	0.9878						
Y11	0.2929	0.6741					
Y12	0.1765	0.0959	0.3916				
Y13	0.0605	0.0328	0.0198	0.4694			
Y14	0.3892	0.2112	0.1273	0.0436	0.5730		
Y15	0.3369	0.1828	0.1102	0.0378	0.2429	0.4869	
X21	0.0742	0.0538	0.0324	0.0111	0.0715	0.0619	0.3374
X22	0.0749	0.0544	0.0328	0.0112	0.0723	0.0625	0.2098
X11	0.1091	0.0962	0.0520	0.0179	0.1146	0.0992	0.0000
X12	0.1258	0.0994	0.0599	0.0205	0.1320	0.1143	0.0000
	X22	X11	X12				
X22	0.8533						
X11	0.0000	0.2676					
X12	0.0000	0.0791	0.2115				

Implied (for all variables) Correlations

	Stres_Ker	Motivasi	Kepuasan	Kinerja	Y24	Y23	Y22
Stres_Ker	1.000						
Motivasi	0.000	1.000					
Kepuasan	0.296	0.825	1.000				
Kinerja	0.345	0.882	1.555	1.000			
Y24	0.205	0.525	0.926	0.595	1.000		
Y23	0.206	0.528	0.931	0.599	0.356	1.000	
Y22	0.038	0.098	0.173	0.111	0.066	0.066	1.000
Y21	0.165	0.423	0.747	0.480	0.286	0.288	0.053
Y11	0.144	0.401	0.486	0.755	0.450	0.452	0.084
Y12	0.114	0.317	0.384	0.597	0.355	0.358	0.066
Y13	0.036	0.099	0.120	0.187	0.111	0.112	0.021
Y14	0.207	0.578	0.700	1.088	0.648	0.652	0.121
Y15	0.195	0.543	0.657	1.022	0.608	0.612	0.113
X21	0.784	0.000	0.232	0.270	0.161	0.162	0.030
X22	0.498	0.000	0.148	0.172	0.102	0.103	0.019
X11	0.000	0.507	0.418	0.447	0.266	0.267	0.050
X12	0.000	0.657	0.542	0.579	0.345	0.347	0.064

	Y21	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	X21
Y21	1.000						
Y11	0.363	1.000					
Y12	0.287	0.186	1.000				
Y13	0.090	0.058	0.046	1.000			
Y14	0.523	0.340	0.269	0.084	1.000		
Y15	0.491	0.319	0.252	0.079	0.460	1.000	
X21	0.130	0.113	0.089	0.028	0.163	0.153	1.000
X22	0.082	0.072	0.057	0.018	0.103	0.097	0.391
X11	0.214	0.203	0.161	0.050	0.293	0.275	0.000
X12	0.278	0.263	0.208	0.065	0.379	0.356	0.000
	X22	X11	X12				
X22	1.000						
X11	0.000	1.000					
X12	0.000	0.333	1.000				

Implied Covariances

	Y24	Y23	Y22	Y21	Y11	Y12	Y13
Y24	0.5758						
Y23	0.1553	0.3298					
Y22	0.0436	0.0332	0.7561				

Y21	0.2134	0.1624	0.0456	0.9676			
Y11	0.2801	0.2132	0.0599	0.2929	0.6741		
Y12	0.1688	0.1285	0.0361	0.1765	0.0938	0.0018	
Y13	0.0579	0.0441	0.0124	0.0605	0.0328	0.0138	0.4694
Y14	0.3721	0.2833	0.0795	0.3892	0.2112	0.1073	0.0436
Y15	0.3221	0.2452	0.0688	0.3369	0.1829	0.1102	0.0378
X21	0.0709	0.0540	0.0152	0.0742	0.0938	0.0324	0.0111
X22	0.0717	0.0545	0.0153	0.0749	0.0544	0.0328	0.0112
X11	0.1043	0.0794	0.0223	0.1091	0.0862	0.0320	0.0178
X12	0.1203	0.0915	0.0257	0.1258	0.0994	0.0599	0.0205

	Y14	Y15	X21	X22	X11	X12
Y14	0.5730					
Y15	0.2429	0.4868				
X21	0.0715	0.0619	0.3374			
X22	0.0723	0.0625	0.2098	0.8533		
X11	0.1146	0.0992	0.0000	0.0000	0.2676	
X12	0.1320	0.1143	0.0000	0.0000	0.0791	0.0115

## Implied Correlations

	Y24	Y23	Y22	Y21	Y11	Y12	Y13
Y24	1.000						
Y23	0.356	1.000					
Y22	0.066	0.066	1.000				
Y21	0.286	0.289	0.053	1.000			
Y11	0.450	0.452	0.084	0.363	1.000		
Y12	0.355	0.358	0.066	0.287	0.186	1.000	
Y13	0.111	0.112	0.021	0.090	0.058	0.046	1.000
Y14	0.648	0.652	0.121	0.523	0.340	0.269	0.084
Y15	0.608	0.612	0.113	0.491	0.319	0.252	0.079
X21	0.161	0.162	0.030	0.130	0.113	0.089	0.028
X22	0.102	0.103	0.019	0.082	0.072	0.057	0.018
X11	0.266	0.267	0.050	0.214	0.203	0.161	0.050
X12	0.345	0.347	0.064	0.278	0.263	0.208	0.065

	Y14	Y15	X21	X22	X11	X12
Y14	1.000					
Y15	0.460	1.000				
X21	0.163	0.153	1.000			
X22	0.103	0.097	0.391	1.000		
X11	0.293	0.275	0.000	0.000	1.000	
X12	0.379	0.356	0.000	0.000	0.333	1.000

## Residual Covariances

	Y24	Y23	Y22	Y21	Y11	Y12	Y13
Y24	0.024						
Y23	0.025	0.014					
Y22	0.235	0.109	0.001				
Y21	0.107	0.049	0.025	0.026			
Y11	0.039	0.155	0.169	0.044	0.015		
Y12	0.037	0.087	0.087	0.031	0.079	0.006	
Y13	0.141	0.150	0.455	0.094	0.228	0.173	0.001
Y14	0.007	0.081	0.089	0.212	0.026	0.052	0.154
Y15	0.054	0.045	0.132	0.259	0.084	0.000	0.142
X21	0.067	0.043	0.125	0.043	0.049	0.079	0.090
X22	0.007	0.041	0.066	0.012	0.048	0.065	0.025
X11	0.025	0.002	0.074	0.033	0.008	0.038	0.060
X12	0.015	0.026	0.041	0.027	0.035	0.044	0.074

	Y14	Y15	X21	X22	X11	X12
Y14	0.027					
Y15	0.081	0.020				
X21	0.057	0.044	0.000			
X22	0.008	0.009	0.000	0.000		
X11	0.017	0.005	0.092	0.003	0.000	
X12	0.009	0.011	0.080	0.040	0.000	0.000

## Standardized Residual Covariances

	Y24	Y23	Y22	Y21	Y11	Y12	Y13
Y24	0.338						
Y23	0.605	0.342					
Y22	4.035	2.454	0.012				
Y21	1.568	0.939	0.337	0.220			
Y11	0.641	3.394	2.683	0.579	0.181		
Y12	0.835	2.586	1.812	0.552	1.722	0.113	
Y13	3.061	4.293	8.667	1.581	4.593	4.565	0.011
Y14	0.120	1.775	1.518	2.865	0.449	1.194	3.358
Y15	0.992	1.079	2.462	3.845	1.585	0.010	3.355
X21	1.710	1.455	2.810	0.846	1.164	2.444	2.571
X22	0.106	0.865	0.931	0.145	0.714	1.281	0.448
X11	0.697	0.062	1.867	0.711	0.212	1.320	1.915
X12	0.464	1.065	1.167	0.658	1.015	1.683	2.677

	Y14	Y15	X21	X22	X11	X12
Y14	0.376					
Y15	1.587	0.331				
X21	1.465	1.224	0.000			
X22	0.129	0.166	0.000	0.000		
X11	0.480	0.159	3.475	0.072	0.000	
X12	0.280	0.372	3.421	1.068	0.000	0.000

## Factor Score Weights

	Y24	Y23	Y22	Y21	Y11	Y12	Y13
Stres_Ker	0.103	0.137	0.011	0.054	0.029	0.027	0.007
Motivasi	0.001	0.001	0.000	0.000	0.040	0.037	0.009
Kepuasan_	5.112	6.837	0.544	2.671	2.137	1.988	0.492
Kinerja	7.295	9.756	0.776	3.811	3.355	3.120	0.772

	Y14	Y15	X21	X22	X11	X12
Stres_Ker	0.068	0.062	0.532	0.109	0.023	0.044
Motivasi	0.093	0.085	0.041	0.008	0.130	0.248
Kepuasan_	5.004	4.579	0.131	0.027	0.102	0.195
Kinerja	7.555	7.189	0.304	0.062	0.001	0.003

## 3.4 Total Effects

## Total Effects

	Stres_Ke	Motivasi	Kepuasan	Kinerja
Kepuasan_	0.295	1.253	0.000	0.000
Kinerja	0.647	0.308	3.238	0.000
Y24	0.338	1.319	3.096	0.956
Y23	0.257	1.004	2.356	0.728
Y22	0.072	0.282	0.662	0.204



Y21	0.354	1.379	3.238	1.000
Y11	0.257	1.090	0.869	0.000
Y12	0.155	0.657	0.524	0.000
Y13	0.053	0.225	0.180	0.000
Y14	0.341	1.448	1.155	0.000
Y15	0.295	1.253	1.000	0.000
X21	0.990	0.000	0.000	0.000
X22	1.000	0.000	0.000	0.000
X11	0.000	0.868	0.000	0.000
X12	0.000	1.000	0.000	0.000

## Standardized Total Effects

	Stres_Ke	Motivasi	Kepuasan	Kinerja
Kepuasan_	0.296	0.825	0.000	0.000
Kinerja_	0.345	0.882	3.143	0.000
Y24	0.205	0.525	1.071	0.595
Y23	0.206	0.528	1.081	0.599
Y22	0.038	0.098	0.349	0.111
Y21	0.165	0.423	1.509	0.480
Y11	0.144	0.401	0.486	0.000
Y12	0.114	0.317	0.384	0.000
Y13	0.036	0.099	0.120	0.000
Y14	0.207	0.578	0.700	0.000
Y15	0.195	0.543	0.657	0.000
X21	0.784	0.000	0.000	0.000
X22	0.498	0.000	0.000	0.000
X11	0.000	0.507	0.000	0.000
X12	0.000	0.657	0.000	0.000

## 3.5 Direct Effects

## Direct Effects

	Stres_Ke	Motivasi	Kepuasan	Kinerja
Kepuasan_	0.295	1.253	0.000	0.000
Kinerja_	0.602	0.211	3.238	0.000
Y24	0.000	0.000	0.000	0.956
Y23	0.000	0.000	0.000	0.728
Y22	0.000	0.000	0.000	0.204
Y21	0.000	0.000	0.000	1.000
Y11	0.000	0.000	0.869	0.000
Y12	0.000	0.000	0.524	0.000
Y13	0.000	0.000	0.180	0.000
Y14	0.000	0.000	1.155	0.000
Y15	0.000	0.000	1.000	0.000
X21	0.990	0.000	0.000	0.000
X22	1.000	0.000	0.000	0.000
X11	0.000	0.868	0.000	0.000
X12	0.000	1.000	0.000	0.000

## Standardized Direct Effects

	Stres_Ke	Motivasi	Kepuasan	Kinerja
Kepuasan_	0.296	0.825	0.000	0.000
Kinerja_	0.586	1.712	3.143	0.000
Y24	0.000	0.000	0.000	0.395
Y23	0.000	0.000	0.000	0.599
Y22	0.000	0.000	0.000	0.111
Y21	0.000	0.000	0.000	0.480

Y11	0.000	0.000	0.486	0.000
Y12	0.000	0.000	0.384	0.000
Y13	0.000	0.000	0.120	0.000
Y14	0.000	0.000	0.700	0.000
Y15	0.000	0.000	0.657	0.000
X21	0.784	0.000	0.000	0.000
X22	0.498	0.000	0.000	0.000
X11	0.000	0.507	0.000	0.000
X12	0.000	0.657	0.000	0.000

### 3.6 Indirect Effect

#### Indirect Effects

	Stres_Ke	Motivasi	Kepuasan	Kinerja
	-----	-----	-----	-----
Kepuasan_	0.000	0.000	0.000	0.000
Kinerja_	0.045	0.997	0.000	0.000
Y24	0.338	1.319	3.096	0.000
Y23	0.257	1.004	2.356	0.000
Y22	0.072	0.282	0.662	0.000
Y21	0.354	1.379	3.238	0.000
Y11	0.257	1.090	0.000	0.000
Y12	0.155	0.657	0.000	0.000
Y13	0.053	0.225	0.000	0.000
Y14	0.341	1.448	0.000	0.000
Y15	0.295	1.253	0.000	0.000
X21	0.000	0.000	0.000	0.000
X22	0.000	0.000	0.000	0.000
X11	0.000	0.000	0.000	0.000
X12	0.000	0.000	0.000	0.000

#### Standardized Indirect Effects

	Stres_Ke	Motivasi	Kepuasan	Kinerja
	-----	-----	-----	-----
Kepuasan_	0.000	0.000	0.000	0.000
Kinerja_	0.931	2.594	0.000	0.000
Y24	0.205	0.525	1.871	0.000
Y23	0.206	0.528	1.881	0.000
Y22	0.038	0.098	0.349	0.000
Y21	0.165	0.423	1.509	0.000
Y11	0.144	0.401	0.000	0.000
Y12	0.114	0.317	0.000	0.000
Y13	0.036	0.099	0.000	0.000
Y14	0.207	0.578	0.000	0.000
Y15	0.195	0.543	0.000	0.000
X21	0.000	0.000	0.000	0.000
X22	0.000	0.000	0.000	0.000
X11	0.000	0.000	0.000	0.000
X12	0.000	0.000	0.000	0.000

### 3.7 Fit Measures

Summary of models

#### CMIN/DF

Model	NPAP	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	31	101.423	60	0.001	1.690
Saturated model	91	0.000	0		
Independence model	13	237.238	78	0.000	3.042

#### GFI, AGFI

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	0.033	0.991	0.935	0.588
Saturated model	0.000	1.000		
Independence model	0.058	0.724	0.690	0.629

#### Baseline Comparisons

Model	DELTA1 NFI	RHO1 RFI	DELTA2 IFI	RHO2 TLI	CFI
Default model	0.572	0.444	0.766	0.962	0.970
Saturated model	1.000		1.000		1.000
Independence model	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000

#### Parsimony-Adjusted Measures

Model	PRATIO	PNFI	PCFI
Default model	0.769	0.440	0.569
Saturated model	0.000	0.000	0.000
Independence model	1.000	0.000	0.000

#### NCP

Model	NCP	LO 90	HI 90
Default model	41.423	17.486	73.239
Saturated model	0.000	0.000	0.000
Independence model	159.238	116.681	209.424

#### FMIN

Model	FMIN	FO	LO 90	HI 90
Default model	0.786	0.321	0.136	0.568
Saturated model	0.000	0.000	0.000	0.000
Independence model	1.839	1.234	0.905	1.623

#### RMSEA

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	0.073	0.048	0.097	0.066
Independence model	0.126	0.108	0.144	0.000

**AIC**

Model	AIC	BIC	BIC	CRIC
Default model	163.422	173.971	331.830	283.317
Saturated model	182.000	201.157	676.356	532.946
Independence model	263.238	268.404	333.861	313.516

**ECVI**

Model	ECVI	LO 90	HI 90	MECVI
Default model	1.267	1.081	1.513	1.325
Saturated model	1.411	1.411	1.411	1.583
Independence model	2.041	1.711	2.430	2.065

**HOELTER**

Model	HOELTER .05	HOELTER .01
Default model	101	113
Independence model	55	60

**Execution time summary:**

Minimization: 0.063  
 Miscellaneous: 0.172  
 Bootstrap: 0.000  
 Total: 0.235

## LAMPIRAN 4 TEMUAN EMPIRIS

Dalam penelitian ini dicari temuan empirisnya, yaitu dengan menguji:

1. Apakah ada perbedaan kepuasan kerja antara laki-laki dan perempuan.
2. Apakah ada perbedaan kinerja antara laki-laki dan perempuan.
3. Manakah jenis kelamin yang paling kuat kepuasan kerjanya dalam mempengaruhi kinerja.

### **4.1 Menggunakan Data Hasil Kuesioner pada Lampiran 2 untuk variabel kepuasan Kerja ( $Y_1$ ) Untuk menguji Pernyataan Pertama**

Pengujian dilakukan dengan menggunakan Uji Beda untuk Pengujian Dua Populasi dengan sampel besar yaitu  $n \geq 30$  (Hartono dan Sari, 2006:24).

#### **Hipotesis:**

$H_0$  : tidak ada perbedaan kepuasan kerja antara laki-laki dan perempuan.

$$: \mu_1 - \mu_2 = \delta_0 \text{ atau } H_0: \mu_1 = \mu_2 \text{ (untuk } \delta_0 = 0 \text{)}$$

$H_1$  : ada perbedaan kepuasan kerja antara laki-laki dan perempuan.

$\mu_1$  : grand mean untuk hasil kuesioner responden laki-laki = 3,6830

$\mu_2$  : grand mean untuk hasil kuesioner responden perempuan = 3,5143

$n_1$  : jumlah sampel untuk responden laki-laki =  $68 \times 9 = 612$

$n_1$  : jumlah sampel untuk responden perempuan =  $62 \times 9 = 558$

standar deviasi untuk responden laki-laki = 0.9282

standar deviasi untuk responden perempuan = 0.9544

$s_1$  : (standar deviasi untuk responden laki-laki)<sup>2</sup> = 0,8617

$s_2$  : (standar deviasi untuk responden perempuan)<sup>2</sup> = 0,9109

$$s = \sqrt{\frac{s_1^2}{n_1} + \frac{s_2^2}{n_2}} = \sqrt{\frac{0,8617^2}{476} + \frac{0,9109^2}{434}} = 0,0520$$

untuk  $\mu_1 - \mu_2$  :  $\bar{X} - \bar{Y}$

$$Z_{hit} = \frac{\bar{X} - \bar{Y} - (\delta_0)}{s} = \frac{3,6830 - 3,5143}{0,0520} = 3,2458$$

$$\alpha = 5\% = 0,05$$

Dicari nilai  $Z_\alpha$  pada tabel Z untuk 0,95 (1-0,05) adalah **1,645**.

Bila  $H_1 = \mu_1 - \mu_2 > \delta_0$ , dengan  $\delta_0 = 0$ , sehingga  $\mu_1 > \mu_2$

Dengan  $\mu_1 > \mu_2$ , maka tolak  $H_0$  bila  $Z_{hit} \geq Z_\alpha$

**Kesimpulan: didapatkan hasil  $Z_{hit} \geq Z_\alpha$  sehingga tolak  $H_0$  dan menerima  $H_1$  berarti ada perbedaan kepuasan kerja antara laki-laki dan perempuan.**

#### 4.2 Menggunakan Data Hasil Kuesioner pada Lampiran 2 untuk variabel Kinerja ( $Y_2$ ) Untuk Menguji Pernyataan Kedua

Pengujian dilakukan dengan menggunakan Uji Beda untuk Pengujian Dua Populasi dengan sampel besar yaitu  $n \geq 30$  (Hartono dan Sari, 2006:24).

##### Hipotesis:

$H_0$  :  $\mu_1 - \mu_2 = \delta_0$  atau  $H_0: \mu_1 = \mu_2$  (untuk  $\delta_0 = 0$ )

$H_0$  : tidak ada perbedaan kinerja antara laki-laki dan perempuan.

$H_1$  : ada perbedaan kinerja antara laki-laki dan perempuan.

$\mu_1$  : grand mean untuk hasil kuesioner responden laki-laki = 3,9634

$\mu_2$  : grand mean untuk hasil kuesioner responden perempuan = 3,7972

$n_1$  : jumlah sampel untuk responden laki-laki =  $68 \times 7 = 476$

$n_1$  : jumlah sampel untuk responden perempuan =  $62 \times 7 = 434$

standar deviasi untuk responden laki-laki = 0,9039

standar deviasi untuk responden perempuan = 0,9018

$s_1$  : (standar deviasi untuk responden laki-laki)<sup>2</sup> = 0,8171

$s_2$  : (standar deviasi untuk responden perempuan)<sup>2</sup> = 0,8133

$$s = \sqrt{\frac{s_1^2}{n_1} + \frac{s_2^2}{n_2}} = \sqrt{\frac{0,8171^2}{476} + \frac{0,8133^2}{434}} = 0,0599$$

untuk  $\mu_1 - \mu_2$  :  $\bar{X} - \bar{Y}$

$$Z_{hu} = \frac{\bar{X} - \bar{Y} - (\delta_0)}{s} = \frac{3,9634 - 3,7972}{0,0599} = 2,7738$$

$$\alpha = 5\% = 0.05$$

Dicari nilai  $Z_\alpha$  pada tabel Z untuk 0,95 (1-0,05) adalah **1,645**.

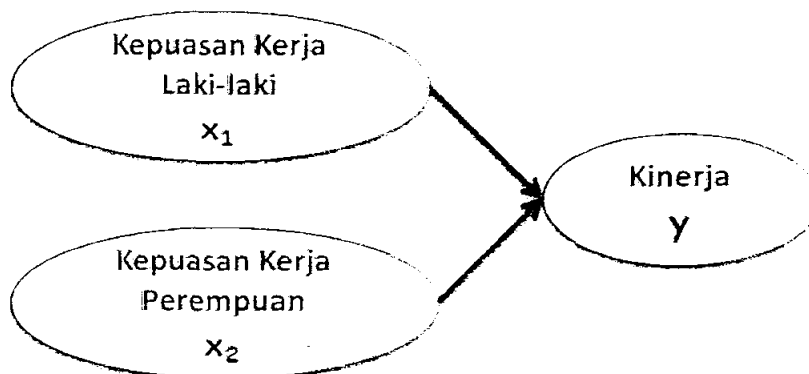
Bila  $H_1 = \mu_1 - \mu_2 > \delta_0$ , dengan  $\delta_0 = 0$ , sehingga  $\mu_1 > \mu_2$

Dengan  $\mu_1 > \mu_2$ , maka tolak  $H_0$  bila  $Z_{hit} \geq Z_\alpha$

**Kesimpulan: didapatkan hasil  $Z_{hit} \geq Z_\alpha$  sehingga tolak  $H_0$  dan menerima  $H_1$  berarti ada perbedaan kinerja antara laki-laki dan perempuan.**

#### **4.3 Menggunakan Data Hasil Kuesioner pada Lampiran 2 untuk variabel Kepuasan Kerja ( $Y_1$ ) Laki-laki dan Perempuan Serta Kinerja ( $Y_2$ ) Untuk Menguji Pernyataan Ketiga**

Pengujian dilakukan dengan menggunakan **Analisis Regresi Berganda** (*multiple regression analysis*) karena variabel terikat yang dicari bergantung pada lebih dari satu variabel bebas.



**Gambar L4.1 Kepuasan Kerja Laki-laki dan Perempuan Mempengaruhi Kinerja**



Persamaannya adalah sebagai berikut:

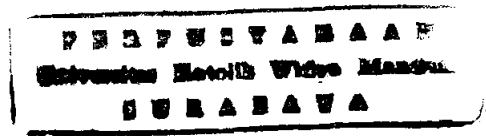
$$y = a + bx_1 + cx_2 + e_1$$

dimana:  $y$  = variabel terikat kinerja

$x_1$  = variabel kepuasan kerja laki-laki

$x_2$  = variabel kepuasan kerja perempuan

koefisien  $a, b, c$  = parameter/konstanta yang akan diukur



**Tabel L4.1 Rata-rata Hasil Kuesioner Responden untuk Kinerja dan Kepuasan Kerja**

Responden	Kinerja (y)	Kepuasan kerja Laki-laki ( $x_1$ )	Kepuasan Kerja Perempuan ( $x_2$ )
1	3.7857	3.8889	3.2222
2	3.7857	3.7778	4.1111
3	3.3571	3.2222	3.4444
4	3.4286	3.6667	3.3333
5	3.4286	3.4444	3.4444
6	3.2143	3.5556	4.0000
7	3.2143	3.5556	3.4444
8	3.1429	3.7778	2.7778
9	3.5000	3.3333	2.7778
10	3.0714	3.7778	3.6667
11	3.2857	2.8889	3.0000
12	3.1429	3.3333	2.2222
13	3.5000	3.2222	2.1111
14	3.7143	3.3333	2.5556
15	3.9286	4.3333	3.2222
16	4.0000	3.3333	3.3333
17	3.7857	4.0000	3.4444
18	3.7143	4.5556	3.6667
19	3.8571	3.4444	4.4444
20	3.5000	3.4444	3.1111
21	3.7857	4.2222	3.6667
22	3.7857	3.5556	2.5556
23	3.5000	3.8889	3.8889
24	3.3571	4.1111	3.8889

25	3.8571	3.6667	4.6667
26	3.0714	3.4444	3.3333
27	3.8571	3.8889	4.0000
28	4.2857	3.8889	3.8889
29	3.7143	4.2222	3.6667
30	3.8571	3.4444	3.2222
31	3.1429	3.8889	3.4444
32	3.6429	4.0000	2.0000
33	4.0000	3.7778	3.5556
34	3.2857	3.7778	3.2222
35	3.8571	4.6667	3.4444
36	3.6429	4.0000	3.3333
37	4.0714	3.7778	4.0000
38	3.4286	3.4444	3.8889
39	3.9286	3.8889	3.2222
40	3.5000	2.8889	3.5556
41	4.0000	4.5556	3.7778
42	3.5000	3.7778	3.1111
43	4.0000	2.7778	3.7778
44	4.3571	3.8889	3.1111
45	3.7857	4.0000	3.8889
46	3.5714	4.4444	3.7778
47	3.8571	3.5556	3.4444
48	3.5714	3.6667	3.6667
49	3.7857	3.3333	3.7778
50	3.5000	3.6667	3.7778
51	3.7857	4.3333	4.1111
52	3.9286	4.2222	4.3333
53	3.6429	4.2222	4.1111
54	3.6429	4.6667	3.5556
55	3.6429	2.8889	3.3333
56	3.8571	3.4444	3.8889
57	4.0000	3.6667	4.2222
58	3.5714	3.0000	4.0000
59	3.4286	2.8889	3.5556
60	3.7143	4.1111	3.6667
61	3.7857	2.3333	3.5556
62	3.6429	3.3333	3.6667
<b>Jumlah</b>	<b>226.50</b>	<b>229.11</b>	<b>2217.89</b>
<b>(Jumlah)<sup>2</sup></b>	<b>51302.25</b>	<b>52491.90</b>	<b>27275.57</b>
<b>Rata-rata</b>	<b>3.65</b>	<b>3.69</b>	<b>3.51</b>

$$Sx_1^2 = \sum x_1^2 - n(\bar{x}_1)^2 = 5,16$$

$$Sx_2^2 = \sum x_2^2 - n(\bar{x}_2)^2 = 4,68$$

$$Sx_1y = \sum x_1y - n(\bar{x}_1)(\bar{y}) = 3,79$$

$$Sx_2y = \sum x_2y - n(\bar{x}_2)(\bar{y}) = 3,12$$

$$Sx_1x_2 = \sum x_1x_2 - n(\bar{x}_1)(\bar{x}_2) = 2,84$$

Dengan cara substitusi manual dari persamaan (1) dan (2)

$$5,16 b + 2,84 c = 3,79 \quad \dots\dots (1)$$

$$2,84 b + 4,68 c = 3,12 \quad \dots\dots (2)$$

didapatkan nilai parameter b dan c sebagai berikut:

$$b = 0,5425$$

$$c = 0,3461$$

nilai a dihitung dengan persamaan  $a = \bar{y} - b\bar{x}_1 - c\bar{x}_2 = 3,6529$ , sehingga persamaan

regresi menjadi:

$$y = 3,6529 + 0,5425 x_1 + 0,3461 x_2 + e_1$$

dengan b = konstanta kepuasan kerja laki-laki

c = konstanta kepuasan kerja perempuan

maka nilai  $b > c$

**Kesimpulan: Jenis kelamin laki-laki lebih kuat kepuasan kerjanya dalam mempengaruhi kinerja dibandingkan perempuan.**